

SYLABY JEDNOTLIVÝCH ZKOUŠEK

1 – FINANČNÍ ÚČETNICTVÍ V ČESKÉ REPUBLICE

Cíl:	Pochopit principy účetního stylu myšlení a seznámit se s metodami a nástroji účetnictví a jejich využitím při zobrazení aktiv, dluhů, vlastního kapitálu, nákladů, výnosů a hospodářského výsledku, a to především podle českých pravidel. Cílem je rovněž osvojit si praktické dovednosti účetních postupů během účetního období a sestavit účetní závěrku. Absolvent této zkoušky bude rovněž schopen identifikovat klíčové rozdíly mezi českými účetními pravidly a mezinárodními standardy IFRS.
Návaznost:	Jedná se o klíčový stavební kámen systému certifikace účetní profese, na který navazují ostatní předměty, zejména pak Daňový systém České republiky, Řízení malých a středních podniků a Řízení výkonnosti. Ve druhém stupni je pak rozvinut do většího detailu prostřednictvím zkoušky IFRS specialista.

1	<p>VYMEZENÍ POTŘEBY, PODSTATA, POSTAVENÍ A VÝVOJ ÚČETNICTVÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení potřeby účetnictví • Podstata účetnictví • Postavení účetnictví a jeho vývoj • Harmonizace účetních výkazů • Harmonizace v Evropské unii • Základní prvky účetnictví • Kvalitativní charakteristiky účetních informací • Vztah manažerského a finančního účetnictví • Regulace účetnictví v České republice • Podstata všeobecných zásad • Vztah mezi účetní, daňovou a auditorskou prací
2	<p>ROZVAHA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podstata podvojného účetnictví • Rozvaha, její funkce a druhy • Obsah a uspořádání položek rozvahy • Formát rozvahy • Koloběh – přeměna položek rozvahy • Změny rozvahových položek
3	<p>ÚČTY ROZVAHOVÉ A VÝSLEDKOVÉ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Účet – podstata, funkce a forma • Podvojný a souvztažný účetní zápis • Rozvahové účty • Výsledkové účty a výsledovka • Základní třídění účtů • Podrozvahové účty • Obraty a zůstatky na účtech a uzávěrka účtů • Syntetické a analytické účty
4	<p>NÁSTROJE PRŮKAZNOSTI ÚČETNICTVÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Význam a druhy účetních dokladů • Náležitosti účetních dokladů • Oběh účetních dokladů • Inventarizace majetku a závazků
5	<p>ÚČETNÍ KNIHY A ÚČETNÍ TECHNIKA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Účetní zápisy

	<ul style="list-style-type: none"> • Účetní knihy • Účetní formy • Používané účetní techniky
6	PŘEZKUŠOVÁNÍ FORMÁLNÍ SPRÁVNOSTI ÚČETNÍCH ZÁPISŮ <ul style="list-style-type: none"> • Nástroje formálního přezkušování správnosti účetních zápisů • Opravy účetních zápisů
7	SMĚRNÁ ÚČTOVÁ OSNOVA <ul style="list-style-type: none"> • Subjekty aplikující směrnou účtovou osnovu pro podnikatele • Základní principy konstrukce směrné účtové osnovy • Konkrétní členění směrné účtové osnovy
8	DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ A HMOTNÝ MAJETEK <ul style="list-style-type: none"> • Stálá aktiva vs dlouhodobý majetek • Dlouhodobý nehmotný majetek • Dlouhodobý hmotný majetek • Pořizování dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • Uvedení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku do užívání • Poskytnutí zálohy na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému a hmotnému majetku • Vyřazení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • Finanční a operativní leasing dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • Analytické členění dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • Oceňovací rozdíl k nabytému majetku a jeho znehodnocení
9	ZÁSoby <ul style="list-style-type: none"> • Zásoby v rozvaze • Druhy zásob a jejich vymezení • Oceňování zásob • Účtování materiálu podle způsobu A • Reklamace při dodávkách materiálu • Materiál na cestě a nevyfakturované dodávky materiálu • Materiál vlastní výroby, obaly, materiál přijatý nebo předaný ke zpracování • Prodej materiálu • Inventarizační rozdíly, škody a ocenění zásob při inventarizaci • Jiné případy účtování přírůstků nebo úbytků zásob materiálu • Účtování materiálu podle způsobu B • Účtování zboží • Účtování zásob vlastní výroby • Druhové a účelové členění nákladů
10	FINANČNÍ MAJETEK A FINANČNÍ ZÁVAZKY <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení finančního majetku a vybraných finančních závazků • Oceňování finančního majetku a finančních závazků • Peněžní prostředky a ceniny • Bankovní úvěry • Cenné papíry a podíly • Ostatní dlouhodobý finanční majetek
11	ZÚČTOVACÍ VZTAHY <ul style="list-style-type: none"> • Pohledávky • Závazky • Reklamační řízení

	<ul style="list-style-type: none"> • Kursové rozdíly • Zúčtovací vztahy k zaměstnancům a k institucím sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění • Zúčtování daní a dotací • Pohledávky za společníky • Závazky ke společníkům • Jiné pohledávky a závazky • Deriváty • Časové rozlišení a dohadné položky • Opravná položka k pohledávkám
12	REZERVY A DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY <ul style="list-style-type: none"> • Rezervy • Dlouhodobé závazky a úvěry • Odložená daň
13	VLASTNÍ KAPITÁL <ul style="list-style-type: none"> • Charakteristika kapitálových účtů • Právní formy podnikání • Základní kapitál a kapitálové fondy • Individuální podnikatel • Rozdělení hospodářského výsledku a fondy tvořené ze zisku
14	NÁKLADY A VÝNOSY <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení rozdílů mezi náklady a výdaji • Vymezení rozdílů mezi výnosy a příjmy • Zásady pro účtování nákladů a výnosů • Základní charakteristika jednotlivých účtových skupin nákladů • Účelové členění provozních nákladů • Základní charakteristika jednotlivých účtových skupin výnosů • Zjištění hospodářského výsledku v účetnictví
15	ÚČETNÍ UZÁVĚRKA A ÚČETNÍ ZÁVĚRKA <ul style="list-style-type: none"> • Účetní uzávěrka • Rozdělení a užití hospodářského výsledku • Charakteristika, účel, obsah a druhy účetní závěrky • Proces účetní závěrky • Rozvaha • Výkaz zisku a ztráty • Příloha k účetní závěrce • Přehled o peněžních tocích • Přehled o změnách vlastního kapitálu • Ověření účetní závěrky auditorem • Výroční zpráva • Zpráva o vztazích • Zpráva o platbách • Konsolidovaná účetní závěrka
16	ZÁKLADNÍ ROZDÍLY MEZI ČESKÝMI ÚČETNÍMI PRAVIDLY A VÝKAZNICTVÍM PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ IFRS <ul style="list-style-type: none"> • Koncepční rámeček • Základní rozdíly v oceňování a vykazování aktiv, dluhů, vlastního kapitálu, nákladů a výnosů podle českých pravidel a podle IFRS

Zkouška:

- teorie (30 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
 - esejová otázka (okruh 16) – 10 bodů
- praktická část (70 bodů):
 - dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek
 - zásoby
 - finanční aktiva a finanční závazky
 - ostatní témata (okruhy 11 – 14)
 - sestavení účetního výkazu (rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích)

Doporučená literatura:

- Líbal, T. (2018). Účetnictví – principy a techniky. Praha: Institut certifikace účetních.
- Sládková, E. – Strouhal, J. (2018). Účetnictví – výkaznictví podle českých účetních předpisů. Praha: Institut certifikace účetních.
- Vašek, L. (2019). Účetnictví – výkaznictví vybrané oblasti IFRS. Praha: Institut certifikace účetních.
- Líbal, T. – Sládková, E. (2018). Cvičné příklady Účetnictví – principy a techniky. Praha: Institut certifikace účetních.
- relevantní zákony a navazující předpisy z účetní oblasti

2 – PRÁVO V PODNIKÁNÍ

Cíl:	Získat základní informace o obsahu a rozsahu právního systému České republiky a oborech práva, které účetní při výkonu své profese potřebuje. Jedná se zejména o výklad obecných pojmů občanskoprávních vztahů podle Občanského zákoníku (věci, fyzické osoby, právnické osoby, právní skutečnosti), absolutních majetkových práv (držba, vlastnictví, spoluvlastnictví, věcná práva k věci cizí, zástavní právo), relativních majetkových práv (závazky obecně, závazky z právních jednání, závazky z deliktů, závazky z jiných právních skutečností), obchodních korporací (veřejná obchodní společnost, komanditní společnost, společnost s ručením omezeným, akciová společnost, družstvo), výklad základních pojmů v oblasti vztahů mezi zaměstnanci a zaměstnavateli (vznik, změna a zánik pracovního poměru, dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr, náhrada škody, doručování), výklad systému cenných papírů v ČR (jednotlivé druhy cenných papírů, směnka, šek, burzovní systém) a výklad základních pojmů finančního, správního a trestního práva.
Návaznost:	Předmět poskytuje obecný přehled o právním systému v České republice. Ze své podstaty se dotýká těch předmětů, pro které tvoří právní prostor, tj. Finanční účetnictví v České republice, Daňový systém České republiky, Řízení malých a středních podniků a Auditing a vnitřní kontrola.

1	<p>PRÁVO V ČESKÉ REPUBLICĚ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Právo jako pojem • Dělení práva na veřejné a soukromé • Základní principy práva Evropské unie • Odvětví práva v České republice • Vybraná odvětví práva v detailu <ul style="list-style-type: none"> • Občanské právo • Obchodní právo • Trestní právo • Finanční právo • Pracovní právo • Správní právo
2	<p>SYSTÉM ROZHODOVÁNÍ O PRÁVECH A POVINNOSTECH OBČANŮ A PODNIKATELŮ V ČESKÉ REPUBLICĚ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozhodování soudů ve věcech občanskoprávních <ul style="list-style-type: none"> • Systém soudů v ČR, pravomoc a příslušnost • Účastníci soudního řízení, zastoupení a úkoly účastníků a soudu • Řízení v prvním stupni, zahájení řízení, dokazování a rozhodnutí soudu • Zvláštní řízení soudní • Opravné prostředky proti rozhodnutí soudu • Výkon soudního rozhodnutí • Soudní řízení správní • Řízení podle trestního řádu <ul style="list-style-type: none"> • Základní zásady řízení podle trestního řádku • Soudy v trestním řízení a osoby na trestním řízení zúčastněné • Zajištění osob a věci • Činnost orgánů činných v trestním řízení před zahájením hlavního líčení • Řízení před trestním soudem

	<ul style="list-style-type: none"> • Odvolání proti rozsudku v trestním řízení • Stížnost pro porušení zákona • Obnova řízení • Dovolání • Správní řízení a správní soudnictví <ul style="list-style-type: none"> • Pojem správního řízení • Příslušnost ve správním řízení • Vymezení účastníků správního řízení • Zahájení a vedení správního řízení • Rozhodnutí správního orgánu • Opravné prostředky proti správnímu rozhodnutí • Výkon správního rozhodnutí • Správní soudy – žaloby • Řízení ve věcech správy daní a poplatků <ul style="list-style-type: none"> • Účastníci řízení • Příslušnost k řízení • Daňové subjekty • Daňové řízení a daňová kontrola • Přípravné řízení • Vyměřovací řízení • Opravné prostředky proti rozhodnutí • Stížnost, reklamace a námitka • Obnova řízení a přezkoumání • Placení daní
3	<p>VÝKLAD ZÁKLADNÍCH ZÁKONŮ POUŽÍVANÝCH PODNIKATELSKÝMI SUBJEKTY V PRAXI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Občanský zákoník • Zákon o obchodních korporacích • Insolvenční zákon • Občanský soudní řád a Zákon o zvláštních řízeních soudních • Zákon směnečný a šekový • Trestní zákon, Trestní řád • Zákoník práce a související prameny pracovního práva <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení pojmu pracovní právo • Pracovněprávní vztah, nejdůležitější ustanovení zákona • Základní členění Zákoníku práce • Zákon o nemocenském pojištění, Zákon o sociálním zabezpečení a Zákon o veřejném zdravotním pojištění <ul style="list-style-type: none"> • Zákon o nemocenském pojištění zaměstnanců • Zákon o veřejném zdravotním pojištění • Zákon o pojistném na sociální zabezpečení a příspěvků na státní politiku zaměstnanosti • Zákon o účetnictví
4	<p>ZÁKLADNÍ ZÁSADY VZNIKU SMLUVNÍCH ZÁVAZKŮ, ZMĚNY A ZÁNİK ZÁVAZKŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Subjekt právního vztahu • Vymezení pojmu právní jednání a protiprávní jednání • Náležitosti právních jednání, jejich platnost a neplatnost • Způsob vzniku závazků, zejména smluv, změny a zánik závazků, závazky z jednání, deliktů a jiných právních důvodů • Smluvní odpovědnost

	<ul style="list-style-type: none"> • Zajištění závazků
5	<p>ZÁKLADNÍ SMLOUVY TÝKAJÍCÍ SE PRÁVNÍCH VZTAHŮ PŘI PODNIKÁNÍ, DŮSLEDKY PORUŠENÍ SMLUVNÍCH ZÁVAZKŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Základní smlouvy týkající se vztahů při podnikání • Koupě <ul style="list-style-type: none"> • Definice kupní smlouvy • Náležitosti kupní smlouvy • Odpovědnost prodávajícího za vady zboží • Koupě na zkoušku • Dílo <ul style="list-style-type: none"> • Náležitosti smlouvy o dílo • Věci určené k provedení díla • Kontrola provádění díla • Dodání díla • Vlastnické právo k dílu • Přechod nebezpečí škody k předmětu díla • Vady díla a odpovědnost za vady • Stručná charakteristika dalších vybraných typů smluv <ul style="list-style-type: none"> • Smlouva příkazní • Smlouva komisionářská • Smlouva o zprostředkování • Smlouva o obchodním zastoupení • Smlouva o koupi závodu • Smlouva o otevření akreditivu • Smlouva o inkasu • Náhrada škody • Odpovědnost za vady plnění • Bezdůvodné obohacení
6	<p>VZTAHY MEZI ZAMĚSTNANCI A ZAMĚSTNAVATELI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vznik a obsah pracovního poměru a doplňkových pracovněprávních vztahů <ul style="list-style-type: none"> • Pracovněprávní vztahy a jejich základní zásady • Základní povinnosti stran v pracovním poměru • Změny pracovního poměru, překážky v práci • Dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr • Skončení pracovního poměru • Odstupné • Pracovní doba a doba odpočinku • Odměňování za práci • Překážky v práci • Dovolená • Péče o zaměstnance – odborný rozvoj zaměstnanců • Náhrada škody • Konkurenční doložka • Doručování a promlčení • Průměrný výdělek a jeho vazba na mzdové účetnictví
7	<p>SYSTÉM CENNÝCH PAPÍRŮ V ČESKÉ REPUBLICE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prameny právní úpravy cenných papírů • Cenný papír jako právní pojem • Druhy cenných papírů

	<ul style="list-style-type: none"> • Podoba a forma cenných papírů • Vydání cenného papíru • Registrované a veřejně nabízené cenné papíry • Akcie a postavení akcionářů <ul style="list-style-type: none"> • Pojem akcie a práva s ní spojená • Podoba a náležitosti akcie • Druhy akcií • Formy akcie • Samostatně převoditelná práva spojená s akcií • Nabývání vlastních akcií akciovou společností • Zatímní list • Prodej cenných papírů na burze a mimo burzu <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení a dělení trhu s cennými papíry • Investiční služby a investiční instrumenty • Burza cenných papírů • Organizátor mimoburzovního trhu • Směnečné právo <ul style="list-style-type: none"> • Pojem směnka • Druhy směnek • Náležitosti směnky • Dlužníci za směnky • Biankosměnka • Biancoakcept • Převody práv ze směnek • Rubopis • Rukojemství • Přijetí směnky • Placení směnky • Protest • Soudní řízení • Směnečné námitky • Promlčecí lhůty • Šekové právo <ul style="list-style-type: none"> • Pojem šeku • Převod práv a povinností vyplývajících ze šeku • Předložení a placení šeku • Šekové rukojemství • Postih pro neplacení šeku • Promlčení postihových nároků • Smlouvy týkající se cenných papírů
--	---

Zkouška:

- testové otázky (20 bodů) – multiplechoice (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
- otázky s volnou odpovědí, případové studie (80 bodů)

Zkoušku by z 50 % měl tvořit okruh obchodního a občanského práva, z 20 % pracovní právo a zbylých 30 % připadá na ostatní témata sylabu.

Doporučená literatura:

- Pohl, T. (2015). Právo pro ekonomy. Praha: Institut certifikace účetních.
- relevantní zákony a navazující předpisy

3 – INFORMAČNÍ A KOMUNIKAČNÍ TECHNOLOGIE

Cíl:	Zvládnout efektivní využívání výpočetní techniky a informačních systémů při řešení finančních, účetních a daňových aspektů fungování firmy. Seznámit se s problematikou kyberbezpečnosti, elektronického obchodování a dále s problematikou digitalizace účetnictví.
Návaznost:	Jedná se o podpůrný kurs, který je spjatý s kursy Finanční účetnictví v České republice, Řízení malých a středních podniků, Daňový systém České republiky, Řízení výkonnosti, Strategický management a Auditing a vnitřní kontrola.

1	<p>ÚLOHA INFORMACÍ VE FIRMĚ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Význam informací • Typy uživatelů informací • Architektura informačních systémů • Způsoby využívání informací různými uživateli
2	<p>POČÍTAČOVÉ KOMPONENTY</p> <ul style="list-style-type: none"> • Počítačový hardware a software • Počítačové sítě • Software pro účetnictví • Oblasti využití komunikačních služeb
3	<p>ŽIVOTNÍ CYKLUS VÝVOJE INFORMAČNÍHO SYSTÉMU</p> <ul style="list-style-type: none"> • Způsoby vývoje informačního systému • Charakteristika jednotlivých etap životního cyklu vývoje informačního systému
4	<p>DATA A JEJICH ZPRACOVÁNÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Typy dat, s nimiž se uživatelé setkávají • Způsoby uspořádání dat a metod přístupu k nim • Postup zpracování účetních operací
5	<p>ŘÍZENÍ RIZIK INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rizika informačních systémů • Rizika účetních systémů • Postup hodnocení rizik informačních systémů
6	<p>ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI ÚČETNÍCH DAT</p> <ul style="list-style-type: none"> • Význam bezpečnosti účetních dat • Kontroly v informačních systémech • Vnitřní kontrolní systém v účetnictví • Návrh doporučení k zajištění bezpečnosti účetních dat
7	<p>ELEKTRONICKÉ OBCHODOVÁNÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Charakteristika elektronického obchodování • Základní typy elektronického obchodování • Oblasti využití elektronického obchodování • Bezpečnost elektronického obchodování • Elektronická fakturace
8	<p>VÝVOJOVÉ TRENDY V OBLASTI INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Získávání informací a další vzdělávání účetních • Nabídka služeb pro účetní • Úloha znalostního managementu
9	<p>E-GOVERNMENT Z POHLEDU ÚČETNÍCH JEDNOTEK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digitalizace účetního výkaznictví • Digitalizace daňových podání

	<ul style="list-style-type: none"> • Ostatní typy digitalizace ve vztahu firma x stát
10	SOFTWAREVÁ PODPORA PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU <ul style="list-style-type: none"> • Softwarové nástroje podpory projektového řízení • MS Project
11	OPERAČNÍ INFORMAČNÍ SYSTÉMY <ul style="list-style-type: none"> • Úloha a cíle operačních informačních systémů • Transakční systémy • Systémy automatického řízení procesů v reálném čase • Systémy pro automatizaci kancelářských prací
12	MANAŽERSKÉ INFORMAČNÍ SYSTÉMY <ul style="list-style-type: none"> • Úloha a cíle manažerských informačních systémů • Systémy pro podporu rozhodování • Systémy pro vrcholové vedoucí pracovníky • Expertní a znalostní systémy

Zkouška:

- testové otázky (20 bodů) – multiplechoice (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
- otázky s volnou odpovědí a případové studie (80 bodů)

Doporučená literatura:

- Hindls, R. – Hronová, S. – Cipra, T. – Horák, J. – Malíková, O. (2015). Kvantitativní metody a informační technologie. Praha: Institut certifikace účetních.

4 – ŘÍZENÍ MALÝCH A STŘEDNÍCH FIREM

Cíl:	Pochopit principy ekonomického stylu myšlení a seznámit se s příklady jeho aplikace v praxi profesního účetního, popř. majitele účetní/daňové kanceláře. Cílem je seznámit se s etapami životního cyklu firmy, porozumět systému cílů podnikání, plánů a funkcí. Osvojit si praktické dovednosti využití základních ekonomických metod a nástrojů, a dále praktické dovednosti z oblasti marketingu služeb a z oblasti řízení lidských zdrojů. Pozornost je rovněž věnována etice v účetní profesi.
Návaznost:	Přehledový kurs, na který navazují další disciplíny, které rozšiřují a prohlubují znalosti, vědomosti a praktické dovednosti profesního účetního.

1	ZÁKLADNÍ ZNAKY PRÁVNICKÝCH OSOB <ul style="list-style-type: none"> • Vznik a zánik obchodní korporace s likvidací a bez likvidace <ul style="list-style-type: none"> • Založení obchodní korporace • Základní kapitál • Vklad společníka • Pojem podíl • Principy vzniku obchodní korporace • Základní vymezení zákazu konkurence • Obecné vymezení orgánů obchodní korporace • Podnikatelská uskupení • Zrušení, zánik a neplatnost obchodní korporace • Obchodní korporace v likvidaci • Úloha veřejného rejstříku při vzniku obchodních korporací • Statutární a jiné orgány obchodních společností a jejich vztah ke společnostem <ul style="list-style-type: none"> • Statutární orgány u jednotlivých obchodních společností • Kontrolní orgány obchodních společností • Právní vztahy mezi společníky navzájem a právní vztahy mezi společníky a společnostmi
2	OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI <ul style="list-style-type: none"> • Veřejná obchodní společnost • Komanditní společnost • Společnost s ručením omezeným • Akciová společnost • Evropská společnost
3	ŽIVOTNÍ CYKLUS FIRMY <ul style="list-style-type: none"> • Založení a vznik • Růst a stabilizace • Krize a sanace • Zrušení a zánik
4	FINANČNÍ ŘÍZENÍ FIRMY <ul style="list-style-type: none"> • Podstata finančního řízení • Vztahy mezi finančním řízením, finančním a manažerským účetnictvím • Vztahy mezi finančními cíli, cíli firmy a firemní strategií • Různé cíle finančního řízení (maximalizace tržní hodnoty firmy, maximalizace zisku, maximalizace bohatství akcionářů, růst zisku na akcii)
5	PERSONÁLNÍ ČINNOST VE FIRMĚ <ul style="list-style-type: none"> • Personální politika • Nábor a výběr zaměstnanců

	<ul style="list-style-type: none"> • Význam efektivního náboru a výběru pro firmu • Druhy náboru a výběru zaměstnanců • Role a zodpovědnost účastníků náboru a výběru zaměstnanců • Kritéria k hodnocení úspěšného náboru a výběru zaměstnanců • Význam a užití pracovní náplně a požadované kompetence a dovednosti uchazeče • Mzdové propočty • Hodnocení zaměstnanců <ul style="list-style-type: none"> • Význam hodnocení zaměstnanců • Proces zavedení pracovních standardů a výkonu práce • Proces přípravy hodnotícího pohovoru • Klíčové komunikační dovednosti používané při efektivním hodnotícím pohovoru • Význam zpětné vazby při hodnotícím pohovoru • Návaznost hodnocení zaměstnanců a efektivního rozvoje zaměstnanců • Úlohy hodnotitele a hodnotícího zaměstnance v procesu hodnocení • Motivace zaměstnanců
6	<p>MARKETING MANAGEMENT</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategická analýza <ul style="list-style-type: none"> • Metoda PESTLE • Porterův model pěti konkurenčních sil • SWOT analýza • Analýza atraktivity odvětví • Balance Scorecard • Cíl a strategie marketingu • SWOT analýza • Bostonská matice • Marketingový plán • Marketingový výzkum • Marketingový mix <ul style="list-style-type: none"> • Výrobek • Cena • Distribuce • Komunikace • Rozšíření 6P, 12P, 15P • Specifika marketingu služeb
7	<p>INVESTIČNÍ ČINNOST</p> <ul style="list-style-type: none"> • Makroekonomické a mikroekonomické pojetí investic • Investiční projekty • Metody hodnocení investičních projektů <ul style="list-style-type: none"> • Průměrná výnosnost investičního projektu • Doba návratnosti investice • Čistá současná hodnota • Vnitřní výnosové procento
8	<p>ETICKÉ CHOVÁNÍ VE FIRMĚ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pověst • Poctivost a řádná péče • Způsobilost • Objektivita

	<ul style="list-style-type: none"> • Vztahy s klienty a mlčenlivost • Ohlašování porušení pravidel chování • Nezákonná činnost • Odměňování • Publicita a reklama • Disciplinární procedury
9	ROLE PROFESNÍHO ÚČETNÍHO <ul style="list-style-type: none"> • Vyhledávání a objasňování informací a stanovisek jiných osob včetně poskytování zpětné vazby takovým osobám • Izolování klíčových aspektů informací a zpracování jejich shrnutí k využití dalšími osobami • Schopnost jasně písemně i ústně sdělovat informace ostatním • Vyjednávání a uzavírání dohod • Prosazování nových myšlenek u ostatních osob a získávání jejich podpory • Schopnost vyslovit a přijmout konstruktivní kritiku za účelem zlepšení budoucího výkonu • Poskytování porady v oboru • Dávání podnětů jiným osobám k předávání informací, návrhů apod. • Etické chování ve vzájemných vztazích
10	VZTAH MEZI ÚČETNICTVÍM A JINÝMI ODDĚLENÍMI VE FIRMĚ <ul style="list-style-type: none"> • Organizační koncepce • Uspořádání skupinových činností do pracovních jednotek a navazování vztahů mezi těmito jednotkami • Stanovení pravomocí, povinností a úkolů jednotlivých pracovníků a pracovních jednotek

Zkouška:

- teorie (30 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
 - esejová otázka (okruhy 8 – 10) – 10 bodů
- praktické příklady a případové studie (70 bodů)

Doporučená literatura:

- Strouhal, J. (2016). Ekonomika podniku. Praha: Institut certifikace účetních.
- Pavelka, T. – Strouhal, J. (2016). Cvičné příklady – Manažerská ekonomika. Praha: Institut certifikace účetních.

5 – DAŇOVÝ SYSTÉM ČESKÉ REPUBLIKY

Cíl:	Obsah je věnován zobrazení daňového systému České republiky a základním konstrukčním prvkům a přístupům k přímým a nepřímým daním. Dále jde o objasnění systému zdravotního a sociálního pojištění. Důraz je kladen především na praktickou aplikaci zákona o daních z příjmů a zákona o dani z přidané hodnoty.
Návaznost:	Předmět je kriticky spojen se zkouškou Finanční účetnictví v České republice a ve vazbě na legislativu rovněž se zkouškou Právo v podnikání.

1	<p>DAŇOVÁ TEORIE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Druhy daní • Subjekt a objekt daně • Principy uplatňování daní • Zásady uplatňované v daňovém řízení • Daňová soustava České republiky • Právní úprava daní
2	<p>VYBRANÉ PROBLÉMY DANÍ Z PŘÍJMŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Členění příjmů z hlediska zahrnování do základu daně <ul style="list-style-type: none"> • Příjmy, které nejsou předmětem daně z příjmů • Příjmy osvobozené od daně • Příjmy zdaňované zvláštní sazbou • Ostatní příjmy nezahrnované do základu daně • Peněžní a nepeněžní příjmy • Členění výdajů z hlediska zahrnování do základu daně <ul style="list-style-type: none"> • Výdaje vynaložené na dosažení, zajištění a udržení zdanitelných příjmů • Výdaje nedaňové • Daňový režim pro kapitálově a jinak spojené osoby <ul style="list-style-type: none"> • Kritéria pro vymezení spojených osob • Spojené osoby – cenové podmínky, pohledávky, poskytování úvěrů a zápůjček • Daňový režim pohledávek <ul style="list-style-type: none"> • Odpis pohledávek • Daňově účinné opravné položky k pohledávkám • Postoupení pohledávek • Daňový režim dluhů <ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení základu daně o neuhrazené dluhy – podmínky • Úprava základu daně o neuhrazené a dodatečně uhrazené dluhy – postup • Nájem a finanční leasing <ul style="list-style-type: none"> • Rozlišení mezi nájmem a finančním leasingem na splátky a úvěrem • Daňové aspekty nájmu z pohledu nájemce • Daňové aspekty finančního leasingu u uživatele • Předčasné ukončení a postoupení smlouvy o finančním leasingu • Daňové odpisy hmotného majetku <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení hmotného majetku pro účely daňového odpisování • Hmotný majetek vyloučený z daňového odpisování • Vymezení odpisovatele • Vstupní cena <ul style="list-style-type: none"> • Stanovení vstupní ceny podle způsobu nabytí majetku • Vstupní cena v případě pokračování v daňovém odpisování

	<ul style="list-style-type: none"> • Vstupní cena a účelový dar na pořízení majetku • Zvýšená vstupní cena a zvýšená zůstatková cena • Změněná vstupní cena a změněná zůstatková cena • Postup při výpočtu daňových odpisů hmotného majetku <ul style="list-style-type: none"> • Volba způsobů odpisování • Odpisování v závislosti na výkonech • Časové odpisování • Odpisové skupiny, doba odpisování • Rovnoměrný způsob odpisování • Zrychlený způsob odpisování • Odpis ve výši jedné poloviny ročního odpisu • Nezahájení a přerušení odpisování, krácení odpisů • Odpisy a technické zhodnocení • Položky odčitatelné od základu daně <ul style="list-style-type: none"> • Daňová ztráta • Uplatňování zvláštní sazby daně • Způsob uplatňování zvláštní sazby daně vybírané srážkou u zdroje • Odvod sražené daně
3	<p>DAŇ Z PŘÍJMŮ FYZICKÝCH OSOB</p> <ul style="list-style-type: none"> • Základ daně z příjmů fyzických osob <ul style="list-style-type: none"> • Dílčí základy daně, postup výpočtu základu daně, daňová ztráta • Postup stanovení dílčích základů daně • Postup výpočtu daňové povinnosti • Nezdánitelné části základu daně • Odčitatelné položky • Slevy na dani, daňová zvýhodnění • Příjmy ze závislé činnosti <ul style="list-style-type: none"> • Definice příjmů ze závislé činnosti • Výpočet dílčího základu daně • Výpočet a odvod daně podle zvláštní sazby • Výpočet a odvod zálohy na daň • Příjmy ze samostatné činnosti <ul style="list-style-type: none"> • Definice příjmů ze samostatné činnosti • Způsob výpočtu dílčího základu daně – účetnictví, daňová evidence, paušální výdaje • Obchodní majetek • Příjem společníka sdruženého ve společnosti • Samostatná výdělečná činnost manželů v rámci společného jmění manželů • Výpočet dílčího základu daně při spolupráci osob v domácnosti • Postup při ukončení a přerušení činnosti a při změně způsobu uplatňování výdajů • Výpočet dílčího základu daně u poplatníka s hospodářským rokem • Příjmy z kapitálového majetku • Příjmy z nájmu <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení příjmů z nájmu • Výpočet dílčího základu daně • Výpočet základu daně spoluvlastníků a v rámci společného jmění manželů • Ostatní příjmy <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení ostatních příjmů

	<ul style="list-style-type: none"> • Osvobození od daně • Výdaje na dosažení příjmů • Přiznání k dani z příjmů fyzických osob <ul style="list-style-type: none"> • Kdy vzniká daňová povinnost podat daňové přiznání • Lhůty pro předložení přiznání • Placení daně • Zálohy na daň
4	DAŇ Z PŘÍJMŮ PRÁVNICKÝCH OSOB <ul style="list-style-type: none"> • Poplatníci daně z příjmů právnických osob • Zdaňovací období • Předmět daně • Osvobození od daně • Základ daně • Postup výpočtu daňové povinnosti • Přiznání k dani z příjmů právnických osob <ul style="list-style-type: none"> • Kdy vzniká povinnost podat daňové přiznání • Lhůty pro předložení přiznání • Placení daně • Zálohy na daň
5	PŘÍSTUP KE ZDANĚNÍ VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH POPLATNÍKŮ <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení veřejně prospěšného poplatníka • Příjmy, které nejsou předmětem daně • Příjmy osvobozené od daně • Uplatnění výdajů v základu daně • Postup výpočtu daňové povinnosti • Přiznání k dani z příjmů právnických osob
6	ZÁKLADY MEZINÁRODNÍHO ZDANĚNÍ <ul style="list-style-type: none"> • Daňový rezident a daňový nerezident • Mezinárodní dvojí zdanění – principy • Metody zamezení dvojího zdanění <ul style="list-style-type: none"> • Metody vynětí • Metody zápočtu • Metoda zahrnutí do daňových nákladů • Zdanění rezidenta s příjmy ze závislé činnosti vykonávané v zahraničí • Zdanění rezidenta s jinými příjmy ze zahraničí
7	SPOTŘEBNÍ DANĚ <ul style="list-style-type: none"> • Podstata spotřebních daní • Předmět daně <ul style="list-style-type: none"> • Předmět daně obecně • Předmět daně – specifika jednotlivých vybraných výrobků • Plátcí daně <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení okruhu plátců daně • Registrace plátců • Vznik daňové povinnosti <ul style="list-style-type: none"> • Vznik daňové povinnosti při tuzemské výrobě • Vznik daňové povinnosti u cigaret • Vznik daňové povinnosti při dovozu • Způsob výpočtu daně <ul style="list-style-type: none"> • Základ daně

	<ul style="list-style-type: none"> • Sazby daně • Daňové doklady • Osvobození od daně • Vracení daně <ul style="list-style-type: none"> • Vracení daně u vývozu • Vracení daně v tuzemsku • Zdaňovací období a daňové přiznání <ul style="list-style-type: none"> • Daňové přiznání • Splatnosti daně • Placení záloh • Dodatečné přiznání
8	<p>DAŇ Z PŘIDANÉ HODNOTY</p> <ul style="list-style-type: none"> • Princip a předmět daně z přidané hodnoty • Druhy plnění <ul style="list-style-type: none"> • Zdanitelná plnění a osvobozená plnění • Místo (zdanitelného) plnění • Plátcí daně, identifikované osoby <ul style="list-style-type: none"> • Osoby povinné k dani, osoby osvobozené od uplatňování daně, ekonomická činnost • Registrace plátce z důvodu překročení obrátu • Registrace plátce v ostatních případech • Dobrovolná registrace • Zrušení registrace • Daňové souvislosti registrace a zrušení registrace • Osoby identifikované, povinnost registrace • Daň na výstupu <ul style="list-style-type: none"> • Uskutečnění zdanitelného plnění • Povinnost přiznat daň • Přenesení daňové povinnosti • Základ daně <ul style="list-style-type: none"> • Základ daně u uskutečnění zdanitelného plnění • Základ daně při platbě před datem uskutečnění zdanitelného plnění • Oprava základu daně • Sazby daně <ul style="list-style-type: none"> • Sazby daně u dodání zboží • Sazby daně při poskytnutí služby • Oprava sazby daně • Evidence a daňové doklady <ul style="list-style-type: none"> • Náležitosti daňových dokladů • Podmínky vystavování, evidence a archivace daňových dokladů • Osvobozená plnění <ul style="list-style-type: none"> • Osvobozená plnění s nárokem na odpočet daně na vstupu • Osvobozená plnění bez nároku na odpočet daně na vstupu • Nárok na odpočet daně <ul style="list-style-type: none"> • Podmínky uplatnění nároku na odpočet daně • Prokazování nároku na odpočet daně • Poměrný nárok na odpočet daně • Krácený nárok na odpočet daně • Úprava a vyrovnání odpočtu daně

	<ul style="list-style-type: none"> • Výpočet daňové povinnosti v daňovém přiznání <ul style="list-style-type: none"> • Zdaňovací období • Vlastní daň, nadměrný odpočet • Lhůty pro podání přiznání • Dodatečné daňové přiznání • Nesprávné uvedení daňové povinnosti za jiné zdaňovací období • Dodání zboží a poskytování služeb v rámci Evropské unie <ul style="list-style-type: none"> • Pořízení zboží • Dodání zboží do jiného členského státu Evropské unie • Zasílání zboží • Poskytování služeb v rámci Evropské unie • Souhrnné hlášení • Dovoz a vývoz zboží <ul style="list-style-type: none"> • Dovoz zboží • Vývoz zboží • Poskytování služeb do/z třetích zemí • Kontrolní hlášení
9	DAŇ Z NEMOVITÝCH VĚCÍ <ul style="list-style-type: none"> • Daň z pozemků <ul style="list-style-type: none"> • Předmět daně • Poplatníci • Základ daně a sazby daně • Daň ze staveb a jednotek <ul style="list-style-type: none"> • Předmět daně • Poplatníci • Základ daně a sazby daně • Osvobození od daně • Správa daně z nemovitých věcí <ul style="list-style-type: none"> • Daňové přiznání • Placení daně
10	DAŇ SILNIČNÍ <ul style="list-style-type: none"> • Předmět daně • Osvobození od daně • Poplatníci • Základ daně, sazby daně • Vznik a zánik daňové povinnosti • Sleva na dani • Správa daně <ul style="list-style-type: none"> • Zdaňovací období • Daňové přiznání • Placení daně
11	EKOLOGICKÉ DANĚ <ul style="list-style-type: none"> • Daň z pevných paliv • Daň z elektřiny • Daň ze zemního plynu a některých dalších plynů
12	POPLATKY <ul style="list-style-type: none"> • Členění poplatků • Správní poplatky • Místní poplatky

13	<p>DAŇOVÝ ŘÁD</p> <ul style="list-style-type: none"> • Postavení Daňového řádu v soustavě daňových zákonů • Obecná ustanovení <ul style="list-style-type: none"> • Základní zásady daňového řízení • Místní příslušnost správce daně • Osoby zúčastněné na daňovém řízení, protokol o ústním jednání • Lhůty v daňovém řízení • Daňová kontrola • Zahájení a zastavení daňového řízení • Dokazování v daňovém řízení • Rozhodnutí v daňovém řízení a jeho doručování • Řízení přípravné <ul style="list-style-type: none"> • Registrační povinnosti • Sankce za porušení povinností • Záznamní povinnosti • Řízení vyměřovací <ul style="list-style-type: none"> • Daňové přiznání • Dodatečné a opravné přiznání • Vyměření daně • Opravné prostředky <ul style="list-style-type: none"> • Řádné opravné prostředky • Mimořádné opravné prostředky • Placení daní <ul style="list-style-type: none"> • Placení daní, daňového příslušenství a záloh na daň • Daňové nedoplatky a úroky z prodlení
14	<p>VEŘEJNÉ ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plátcí pojistného • Zaměstnanci a zaměstnavatelé <ul style="list-style-type: none"> • Vyměřovací základ • Sazby pojistného • Odvod pojistného • Osoby samostatně výdělečně činné <ul style="list-style-type: none"> • Vyměřovací základ • Sazby pojistného • Odvod pojistného • Ostatní plátcí pojistného <ul style="list-style-type: none"> • Stát • Osoby bez zdanitelných příjmů
15	<p>POJISTNÉ NA SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poplatníci pojistného • Zaměstnanci a zaměstnavatelé <ul style="list-style-type: none"> • Vyměřovací základ • Sazby pojistného • Odvod pojistného • Osoby samostatně výdělečně činné <ul style="list-style-type: none"> • Vyměřovací základ • Sazby pojistného • Odvod pojistného • Dobrovolné důchodové pojištění

Zkouška:

- teorie (25 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
 - esejová otázka (okruhy 11 – 13) – 5 bodů
- 3 praktické příklady (75 bodů):
 - výpočet daně a příprava daňového přiznání k dani z příjmů fyzických nebo právnických osob
 - výpočet daně a příprava daňového přiznání k dani z přidané hodnoty
 - ostatní témata (okruhy 6, 7, 9, 10, 14, 15)

Doporučená literatura:

- Kout, P. (2019). Cvičné příklady Daně. Praha: Institut certifikace Svazu účetních.
- relevantní zákony a navazující předpisy

6 – ŘÍZENÍ VÝKONNOSTI

Cíl:	Seznámit se s účelem finančního řízení, porozumět řízení pracovního kapitálu a vyhodnotit finanční výkonnost firmy na bázi finančně-analytického aparátu. Seznámit se s cílem manažerského účetnictví, klasifikovat typy nákladů, používat kalkulační vzorce a kalkulaci plných a variabilních nákladů a sestavit rozpočet.
Návaznost:	Předmět prohlubuje znalosti z kursu Finanční účetnictví v České republice, a to zejména o oblasti finanční analýzy na bázi účetních výkazů a oblast kalkulací.

Řízení čistého pracovního kapitálu	
1	PODSTATA, PRVKY A VÝZNAM PRACOVNÍHO KAPITÁLU <ul style="list-style-type: none"> • Prvky pracovního kapitálu • Způsoby stanovení optimální výše pracovního kapitálu • Způsoby financování pracovního kapitálu
2	ŘÍZENÍ ZÁSOB <ul style="list-style-type: none"> • Stanovení optimální velikosti dodávky (EOQ) • Just-In-Time management • Řízení zásob metodou ABC
3	ŘÍZENÍ POHLEDÁVEK <ul style="list-style-type: none"> • Posouzení úvěrového rizika • Vymáhání • Slevy za včasné úhrady • Factoring a forfaiting • Řízení zahraničních pohledávek
4	ŘÍZENÍ ZÁVAZKŮ <ul style="list-style-type: none"> • Efektivní využívání obchodních úvěrů • Vyhodnocení slev za včasné platby a množstevních slev • Řízení zahraničních závazků
5	ŘÍZENÍ PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ <ul style="list-style-type: none"> • Předpovědi cash flow • Treasury, cash pooling • Baumolův model vs Miller-Orrův model • Krátkodobé investování
Finanční analýza	
6	PŘEDMĚT, ÚČEL A ZDROJE FINANČNÍ ANALÝZY <ul style="list-style-type: none"> • Pojem finančního zdraví firmy • Zdroje informací pro finanční analýzu • Omezení vypovídací schopnosti účetních informací • Vyhodnocení významnosti zdrojů pro finanční analýzu
7	METODY FINANČNÍ ANALÝZY <ul style="list-style-type: none"> • Fundamentální a technická analýza • Elementární metody • Vertikální analýza účetních výkazů • Horizontální analýza účetních výkazů
8	PŘÍSTUP FINANČNÍ ANALÝZY ORIENTOVANÉ NA EXTERNÍ UŽIVATELE <ul style="list-style-type: none"> • Ukazatele likvidity a analýza pracovního kapitálu • Ukazatele rentability a analýza hospodářského výsledku • Ukazatele zadluženosti a analýza finanční páky

	<ul style="list-style-type: none"> • Ukazatele aktivity • Ukazatele na bázi cash flow • Du Pont pyramidový rozklad ROE • Rozklad běžné likvidity
9	SOUHRNNÉ METODY HODNOCENÍ A BENCHMARKING <ul style="list-style-type: none"> • Bankrotní modely <ul style="list-style-type: none"> • Altmanův model • Index IN • Bonitní modely • Expertní modely <ul style="list-style-type: none"> • Grünwaldův model • Pollackův model • Benchmarking
Nákladové a manažerské účetnictví	
10	MANAŽERSKÉ ÚČETNICTVÍ: POJEM, CÍL, OBSAH A STRUKTURA <ul style="list-style-type: none"> • Uživatelská struktura účetních informací • Manažerské účetnictví <ul style="list-style-type: none"> • Nákladové účetnictví • Účetnictví pro rozhodování • Controlling • Vztah manažerského účetnictví a controllingu • Duální vztah finančního a manažerského účetnictví
11	CONTROLLING A JEHO ÚLOHA PŘI ŘÍZENÍ VÝKONNOSTI FIRMY <ul style="list-style-type: none"> • Controlling – podstata a funkce • Metody a nástroje strategického a operativního controllingu • Začlenění controllingu do organizační struktury firmy
12	ZÁKLADNÍ POJMY A KRITÉRIA MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ <ul style="list-style-type: none"> • Náklady – základní pojem manažerského účetnictví • Vymezení pojmu nákladů • Časová dimenze nákladů manažerského účetnictví • Náklady a základní kategorie ekonomického řízení firmy <ul style="list-style-type: none"> • Hospodárnost • Ekonomická účinnost • Ekonomická efektivnost • Způsob vyjádření a ocenění nákladů v manažerském účetnictví <ul style="list-style-type: none"> • Finanční pojetí nákladů • Hodnotové pojetí nákladů
13	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ <ul style="list-style-type: none"> • Význam a struktura členění nákladů • Druhové členění nákladů • Účelové členění nákladů <ul style="list-style-type: none"> • Náklady technologické a náklady na obsluhu a řízení • Náklady jednicové a režijní • Členění nákladů podle odpovědnosti za jejich vznik <ul style="list-style-type: none"> • Odpovědnostní středisko • Druhotné (interní) náklady • Kalkulační členění nákladů <ul style="list-style-type: none"> • Přímé a nepřímé náklady • Členění nákladů z hlediska potřeb rozhodování

	<ul style="list-style-type: none"> • Členění nákladů podle závislosti na objemu výkonů • Variabilní náklady • Fixní náklady • Využití informací o fixních a variabilních nákladech v praxi • Relevantní a irelevantní náklady, rozdílové náklady • Oportunitní náklady • Náklady vázané k rozhodnutí
14	VZTAHY MEZI NÁKLADY, VÝNOSY A HOSPODÁŘSKÝM VÝSLEDKEM <ul style="list-style-type: none"> • Pojetí a klasifikace nákladů, výnosů a hospodářského výsledku • Úloha zisku v podnikání • Vztahy mezi ziskem, objemem výroby, cenou a náklady
15	ZOBRAZENÍ NÁKLADŮ, VÝNOSŮ A ZISKŮ V ÚČETNICTVÍ <ul style="list-style-type: none"> • Obsah a struktura manažerského účetnictví • Výkonově a odpovědnostně orientované manažerské účetnictví <ul style="list-style-type: none"> • Požadavky na výkonově orientované manažerské účetnictví • Požadavky na odpovědnostně orientované manažerské účetnictví • Vliv charakteru podnikání na výkonově orientované účetnictví • Odlišnosti ve sledování nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti • Volba primární orientace manažerského účetnictví • Vztah manažerského účetnictví k účetnictví finančnímu a daňovému <ul style="list-style-type: none"> • Vztah finančního a daňového účetnictví • Vztah finančního a manažerského účetnictví • Dvouokruhová organizace účetnictví • Jednookruhová organizace účetnictví • Kombinace jednookruhové a dvouokruhové organizace
16	METODICKÉ OTÁZKY VYUŽITÍ KALKULACE V ŘÍZENÍ PO LINII VÝKONŮ <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení základních kalkulačních pojmů <ul style="list-style-type: none"> • Kalkulace a její metoda • Předmět kalkulace • Přiřazování nákladů předmětu kalkulace <ul style="list-style-type: none"> • Jak přiřazovat náklady předmětu kalkulace • Proč se přiřazují náklady kalkulační jednici • Alokace nákladů • Cíle alokace • Principy alokace • Alokační fáze • Rozvrhová základna • Struktura nákladů v kalkulaci • Struktura kalkulačních vzorců orientovaných na potřeby manažerského řízení <ul style="list-style-type: none"> • Retrogradní kalkulační vzorec • Kalkulační vzorec • Dynamická kalkulace • Kalkulace se stupňovitým rozvrstvením fixních nákladů • Kalkulace relevantních nákladů
17	KALKULAČNÍ SYSTÉM <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení základních kalkulačních pojmů • Struktura nákladů v kalkulaci • Využití kalkulací v řízení firmy • Prvky kalkulačního systému

	<ul style="list-style-type: none"> • Propočtová kalkulace • Plánová kalkulace • Operativní kalkulace • Výsledná kalkulace • Kalkulace ceny
18	<p>KALKULACE PLNÝCH A VARIABILNÍCH NÁKLADŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Možnosti využití kalkulace plných nákladů • Obecná východiska kalkulace variabilních nákladů • Vztah kalkulace variabilních nákladů k firemnímu zisku • Vztah kalkulace variabilních nákladů k řízení hospodárnosti • Podmínky a předpoklady využití kalkulace variabilních nákladů <ul style="list-style-type: none"> • Omezení kalkulace variabilních nákladů • Přednosti kalkulace variabilních nákladů
19	<p>KALKULACE S PŘÍŘAZOVÁNÍM NÁKLADŮ AKTIVITÁM</p> <ul style="list-style-type: none"> • Příčiny rozvoje metody ABC • Obecná východiska kalkulace založené na vztahu k aktivitám • Přednosti a omezení metody řízení nákladů ve vztahu k aktivitám • Využití metody řízení nákladů ve vztahu k dílčím aktivitám v praxi
20	<p>SYSTÉM PLÁNŮ A ROZPOČTŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pojmové vymezení • Základní otázky tvorby a využití systému • Cíle systému plánů a rozpočtů • Časové dimenze systému <ul style="list-style-type: none"> • Základní charakteristiky dlouhodobých rozpočtů • Strategicky orientované manažerské účetnictví • Tvorba systému plánů firmy jako celku <ul style="list-style-type: none"> • Rozpočtová výsledovka • Rozpočtová rozvaha • Rozpočet peněžních toků • Vzájemný vztah hodnotových a naturálních kritérií • Obsah hodnotových kritérií hlavního rozpočtu • Transformace firemních plánů a rozpočtů na nižší úroveň • Systém plánů a rozpočtů jako nástroj komunikace a koordinace • Využití systému jako motivačního nástroje hmotné zainteresovanosti • Formy rozpočtů <ul style="list-style-type: none"> • Od pevných rozpočtů k variantním rozpočtům • Od indexních rozpočtů k rozpočtování s nulovým základem • Od rozpočtů stanovených na pevně určené období ke klouzavým rozpočtům • Od universálních vztahových veličin k metodám založeným na vztahu k dílčím aktivitám (ABB) • Od limitních rozpočtů k indikativním rozpočtům • Kontrola plnění rozpočtů
21	<p>ŘÍZENÍ REŽIJNÍCH NÁKLADŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení problematiky • Rozpočet režijních nákladů • Struktura rozpočtu režijních nákladů • Metody sestavování rozpočtů režijních nákladů <ul style="list-style-type: none"> • Prvotní údaje pro sestavení rozpočtu • Způsob zpracování prvotních údajů

	<ul style="list-style-type: none"> • Způsob stanovení nákladového úkolu • Kontrola plnění rozpočtu
22	ROZDÍLOVÉ METODY ŘÍZENÍ HOSPODÁRNOSTI JEDNICOVÝCH NÁKLADŮ <ul style="list-style-type: none"> • Úhrnné a rozdílové metody řízení hospodárnosti • Využití rozdílových metod v operativním řízení hospodárnosti • Normová metoda řízení hospodárnosti <ul style="list-style-type: none"> • Operativní kalkulace a odchylky od norem • Základní kalkulace a změny norem • Využití normové metody v praxi • Zobrazení informací normové metody v účetnictví
23	METODA STANDARDNÍCH NÁKLADŮ A VÝNOSŮ <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení problematiky • Zavedení metody standardních nákladů • Stanovení standardů • Sledování skutečného průběhu a odchylek hodnocené činnosti od standardu • Analýza odchylek • Analýza odchylek při aplikaci metody kalkulace variabilních nákladů <ul style="list-style-type: none"> • Odchylky variabilních nákladů • Odchylky fixních nákladů • Objemová odchylka fixních nákladů při analýze odchylek na bázi kalkulace variabilních nákladů • Analýza odchylek při aplikaci metody plných nákladů • Odchylka ze změny struktury vstupů • Odchylky vznikající při nehomogenní produkci <ul style="list-style-type: none"> • Odchylky ze změny sortimentu • Odchylky nákladů při aplikaci metody kalkulace variabilních nákladů
24	ROZHODOVÁNÍ NA EXISTUJÍCÍ KAPACITĚ <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení problematiky • Typy rozhodovacích úloh • Obecná východiska a členění úloh na kapacitě • Řešení úloh na kapacitě • Vyjádření citlivosti v úlohách CVP <ul style="list-style-type: none"> • Statická analýza citlivosti • Dynamická analýza citlivosti • Předpoklady efektivního řešení úloh na existující kapacitě

Zkouška:

- teorie (20 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
- praktická část (80 bodů):
 - řízení pracovního kapitálu
 - finanční analýza na bázi účetních výkazů
 - kalkulace
 - ostatní témata z oblasti manažerského účetnictví

Zkouška by měla být zaměřena z 20 % na řízení pracovního kapitálu, 30 % na finanční analýzu a z 50 % na oblast nákladového a manažerského účetnictví.

Doporučená literatura:

- Mrkvička, J. – Strouhal, J. (2014). Manažerské finance. Praha: Institut certifikace účetních.

- Král, B. a kol. (2019). Manažerské účetnictví. Praha: Management Press
- Mrkvička, J. – Strouhal, J. (2009). Cvičné příklady – Manažerské finance. Praha: Institut certifikace účetních.
- Šoljaková, L. (2007). Cvičné příklady – Manažerské účetnictví. Praha: Institut Svazu účetních.
- Popesko, B. (2016). Moderní metody řízení nákladů. Praha: Grada.

7 – IFRS SPECIALISTA

Cíl:	Adept by měl být schopen aplikovat mezinárodní standardy IFRS při sestavování účetní závěrky a objasnit jejich východiska a pravidla. Předmět by měl rovněž připravit adepty na sestavení konsolidované účetní závěrky podle IFRS, a to včetně výkazu peněžních toků a výkazu o změnách vlastního kapitálu. Koncepce zkoušky vychází plně z kvalifikačního schématu ACCA „IFRS Specialista“ – níže uvedený sylabus tak představuje základní osnovu.
Návaznost:	Kurs rozšiřuje vědomosti adeptů ze základního kursu Finanční účetnictví v České republice.

1	<p>IFRS JAKO KONCEPT SVĚTOVĚ UZNÁVANÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Představení standardů IFRS ve srovnání s českými účetními pravidly • Uživatelé účetních informací založených na pravidlech IFRS vs českých účetních pravidlech • Použití pravidel IFRS ve světě s bližším zaměřením na Evropskou unii a ČR
2	<p>KONCEPCE ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A JEJÍCH SLOŽEK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cíl a smysl informací poskytovaných v účetní závěrce • Kvalitativní charakteristiky informací prezentovaných v účetní závěrce • Obecná pravidla platná pro sestavení účetní závěrky • Prvky účetního výkaznictví a jejich zobrazení v jednotlivých složkách účetní závěrky • Výkaz o finanční situaci • Výkaz hospodářského výsledku a ostatního úplného zisku • Výkaz o změnách ve vlastním kapitálu • Výkaz peněžních toků
3	<p>POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ (IAS 16) A STÁLÁ AKTIVA URČENÁ K PRODEJI (IFRS 5)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Způsoby pořízení a související prvotní ocenění <ul style="list-style-type: none"> • Způsoby pořízení včetně identifikace komponent hmotných aktiv • Pořízení s uvážením odložených úhrad pořizovací ceny, pořízení aktiv na splátky • Zápůjční náklady jako složka prvotního ocenění dlouhodobých hmotných aktiv (IAS 23) • Očekávané výdaje na likvidaci hmotných aktiv a jejich vliv na jejich prvotní ocenění • Pořízení hmotných aktiv v cizí měně • Financování nákupu hmotných aktiv dotacemi (IAS 20) • Oceňování hmotných aktiv po dobu použitelnosti <ul style="list-style-type: none"> • Model pořizovacích nákladů vs model přecenění • Výdaje vynaložené v souvislosti s aktivem po dobu jeho použitelnosti • Testování účetní hodnoty pozemků, budov a zařízení (IAS 36) <ul style="list-style-type: none"> • Důvody testování, indikátory snížení hodnoty aktiv • Zpětně získatelná částka a její určení • Vyřazení pozemků, budov a zařízení • Stálá aktiva určená k prodeji (IFRS 5) <ul style="list-style-type: none"> • Popsání kritérií pro klasifikaci stálých aktiv jako držených k prodeji buď jednotlivě nebo jako součást vyřazované skupiny • Vykázání stálých aktiv a vyřazovaných skupin držených k prodeji
4	INVESTICE DO NEMOVITÝCH VĚCÍ (IAS 40)

	<ul style="list-style-type: none"> • Vymezení a ilustrace možných situací • Prvotní ocenění ve výši pořizovacích nákladů • Následné ocenění reálnou hodnotou s přeceněním do hospodářského výsledku • Reklasifikace nemovité věci při změně jejího využití • Výnosy z pronájmu nemovitých věcí (IFRS 16)
5	<p>NEHMOTNÁ AKTIVA (IAS 38, IFRS 3)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nehmotná aktiva a kritéria jejich uznatelnosti v účetních výkazech • Pořízení nehmotných aktiv a jejich ocenění k datu pořízení • Oceňování nehmotných aktiv po dobu použitelnosti <ul style="list-style-type: none"> • Model pořizovacích nákladů vs model přecenění • Rozlišení nehmotných aktiv s konečnou a neurčitelnou dobou použitelnosti • Testování účetní hodnoty nehmotných aktiv (IAS 36) • Vyřazení nehmotných aktiv • Výdaje na výzkum a vývoj a jejich vymezení a ocenění v účetních výkazech • Vysvětlení účetního ošetření včetně pravidel pro posuzování znehodnocení ve vztahu k pořízenému goodwillu • Určení okolností, za kterých může dojít ke vzniku záporného goodwillu a jeho následné účetní ošetření
6	<p>LEASING V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE NÁJEMCE (IFRS 16)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení leasingové smlouvy a odlišení od servisní smlouvy • Koncept práva k užívání a jeho ocenění, ocenění závazku z leasingových plateb • Krátkodobý leasing a leasing aktiv s nízkou hodnotou • Modifikace leasingových smluv a jejich dopad na účetní závěrku
7	<p>ZÁSoby (IAS 2)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení zásob a jejich klasifikace • Pořízení zásob a jejich ocenění k datu pořízení <ul style="list-style-type: none"> • Zásoby v obchodní firmě (zboží) • Zásoby ve výrobní firmě (materiál, nedokončená výroba, hotové výrobky) • Oceňování zásob po dobu držby a užití <ul style="list-style-type: none"> • Koncepte oceňování v nižší hodnotě z pořizovací ceny a čisté realizovatelné hodnoty • Nákladové vzorce a jejich vliv na vyčíslení pořizovacích nákladů po dobu držby zásob • Čistá realizovatelná hodnota a její srovnání sází pořizovacích nákladů • Uznání nákladů v hospodářském výsledku z titulu zásob – prodej zásob vs snížení hodnoty zásob • Prezentace v hospodářském výsledku s druhovým a účelovým členěním nákladů
8	<p>VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY (IFRS 15)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení výnosů plynoucích z hlavní výdělečné činnosti – prodej zboží/výrobků a poskytování služeb • Pětistupňový model zachycení výnosů ze smluv se zákazníky <ul style="list-style-type: none"> • Identifikace smlouvy • Identifikace povinnosti plnit • Ocenění transakční ceny • Alokace transakční ceny na povinnosti plnit • Okamžik zachycení výnosu v hospodářském výsledku • Počáteční náklady související se smlouvou se zákazníkem <ul style="list-style-type: none"> • Náklady na získání smlouvy • Náklady na zahájení realizace smlouvy se zákazníky
9	<p>ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY (IAS 19)</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Kategorie zaměstnaneckých požitků a z nich vyplývající závazky vůči zaměstnancům • Princip účtování a ocenění závazků vůči zaměstnancům z titulu zaměstnaneckých požitků • Krátkodobé závazky vůči zaměstnancům (mzdy a pojištění, podíly na zisku, nepeněžní požitky, dovolená, nemocenská) • Závazky vůči zaměstnancům z titulu předčasného ukončení pracovního poměru (odstupné, odchodné)
10	REZERVY A PODMÍNĚNÉ POLOŽKY (IAS 37) <ul style="list-style-type: none"> • Povinnosti firmy a jejich zobrazení v podobě podmíněného závazku, příslibu, rezervy nebo závazku • Ocenění rezerv na bázi současné hodnoty a jejich uznání v účetních výkazech • Příklady rezerv a jejich zachycení – záruční opravy, soudní spory, ztrátové kontrakty, likvidace a vyřazení stálých aktiv
11	FINANČNÍ NÁSTROJE (IAS 32, IFRS 7, IFRS 9) <ul style="list-style-type: none"> • Definice a klasifikace finančních nástrojů • Oceňování finančních nástrojů • Účtování v rámci portfolia FVTPL • Účtování v rámci portfolia FVOCI • Účtování v amortizovaných nákladech (dluhopisy, pohledávky, závazky) • Derivátové kontrakty • Základní principy zajišťovacího účetnictví
12	DOPAD ZMĚN SMĚNNÝCH KURSŮ (IAS 21) <ul style="list-style-type: none"> • Vysvětlení účtování transakcí a přepočtů položek k datu sestavení účetní závěrky • Rozlišení mezi měnou vykázaní a funkční měnou • Určení funkční měny účetní jednotky
13	ZEMĚDĚLSTVÍ (IAS 41) <ul style="list-style-type: none"> • Vysvětlení pravidel pro vykázaní a ocenění, včetně ošetření zisků a ztrát a nemožnosti spolehlivého zjištění reálné hodnoty • Určení a vysvětlení ošetření státních dotací a požadavků na zveřejnění a vykázaní týkajících se zemědělské činnosti • Vykázaní přeměny biologického aktiva a zemědělské produkce k datu sklizně
14	ÚHRADY VÁZANÉ NA AKCIE (IFRS 2) <ul style="list-style-type: none"> • Uchopení pojmu „úhrady vázané na akcie“ • Vysvětlení základního požadavku na ocenění transakce reálnou hodnotou • Vysvětlení rozdílů mezi úhradami vázanými na akcie k vypořádání penězi a k vypořádání kapitálovými nástroji • Vysvětlení pravidel pro ocenění úhrad vázaných na akcie k vypořádání penězi a k vypořádání kapitálovými nástroji • Výpočet částek k vykázaní v účetní závěrce účetní jednotky v souvislosti s úhradami vázanými na akcie k vypořádání penězi a k vypořádání kapitálovými nástroji
15	DANĚ ZE ZISKU (IAS 12) <ul style="list-style-type: none"> • Účtování o splatné dani v souladu s IFRS • výpočet odložené daně a její vykázaní v individuální účetní závěrce
16	INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA (IAS 1, IAS 7, IAS 24, IAS 34, IFRS 8) <ul style="list-style-type: none"> • Výkaz o finanční situaci • Výkaz úplného zisku • Výkaz o změnách vlastního kapitálu • Výkaz cash flow

	<ul style="list-style-type: none"> • Informační potenciál komentáře • Zveřejnění spřízněných stran • Mezitímní účetní výkaznictví • Provozní segmenty
17	ZISK NA AKCII (IAS 33) <ul style="list-style-type: none"> • Základní zisk na akcii • Zředěný zisk na akcii
18	UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI (IAS 10) <ul style="list-style-type: none"> • Události po rozvahovém dni upravující účetní závěrku • Události po rozvahovém dni neupravující účetní závěrku
19	ÚČETNÍ PRAVIDLA, ZMĚNY ÚČETNÍCH ODHADŮ A CHYBY (IAS 8) <ul style="list-style-type: none"> • Určení položek, které mají být samostatně zveřejněny včetně jejich účetního řešení a požadovaných zveřejnění • Určení okolností, za kterých je změna účetního pravidla odůvodněná • Definování úprav a chyb týkajících se minulých období a zaúčtování oprav chyb a změn účetních pravidel
20	KONSOLIDACE OBECNĚ <ul style="list-style-type: none"> • Rozdíly v koncepci konsolidované účetní závěrky dle IFRS a dle českých pravidel • Vymezení konsolidačního celku • Počátek konsolidace <ul style="list-style-type: none"> • Pořízení dceřiné firmy vs založení dceřiné firmy • Identifikace nabývaných čistých aktiv, výpočet goodwillu a ocenění nekontrolních podílů • Konsolidovaná účetní závěrka podle IFRS • Dceřiné, přidružené a společné firmy • Postupný nákup a prodej podílu • Výpočet goodwillu • Konsolidovaný výkaz o změnách ve vlastním kapitálu • Konsolidované cash flow
21	PŘÍPRAVA VÝKAZŮ KONSOLIDOVANÝCH SKUPIN <ul style="list-style-type: none"> • Vysvětlení konceptu skupiny a důvody pro sestavení konsolidované účetní závěrky • Vysvětlení a aplikace definice dceřiné firmy • Identifikace okolností a důvodů pro nezahrnutí dceřiné firmy do konsolidované účetní závěrky • Příprava konsolidovaného výkazu o finanční pozici jednoduché skupiny včetně ošetření zisků před a po akvizici, nekontrolních podílů a goodwillu • Vysvětlení potřeby použít účetní závěrky sestavené ke stejnému datu a jednotná účetní pravidla při přípravě účetní závěrky a popsání, jak je toho dosaženo v praxi • Příprava konsolidovaného výkazu o úplném zisku a konsolidovaného výkazu o změnách vlastního kapitálu jednoduché skupiny včetně ošetření akvizice v průběhu účetního období a nekontrolních podílů
22	PODNIKOVÉ KOMBINACE – ÚPRAVY TRANSAKČÍ MEZI FIRMAMI V RÁMCI SKUPINY <ul style="list-style-type: none"> • Vysvětlení, proč mají být transakce mezi firmami ve skupině eliminovány při konsolidaci • Vykázání dopadu obchodních a jiných transakcí mezi firmami ve skupině včetně: <ul style="list-style-type: none"> • nerealizovaných zisků v zásobách a dlouhodobých aktivech, • úvěrů mezi firmami ve skupině a úroků a jiných vyúčtovaných vnitroskupinových nákladů a výnosů, a • podílů na zisku mezi firmami ve skupině
23	PODNIKOVÉ KOMBINACE – ÚPRAVY NA REÁLNOU HODNOTU

	<ul style="list-style-type: none"> • Vysvětlení toho, proč je při přípravě konsolidované účetní závěrky důležité ocenit jako pořizovací cenu podílu v dceřiné firmě, tak i nabytá aktiva a převzaté závazky dceřiné firmy reálnými hodnotami • Příprava konsolidované účetní závěrky včetně promítnutí úprav vyplývajících z ocenění reálnou hodnotou na: <ul style="list-style-type: none"> • stanovení goodwillu/zisku z výhodné koupě, • odepisování a neodepisování dlouhodobých aktiv, • zásoby, • peněžní závazky, • aktiva a závazky, včetně podmíněných, které nejsou vykázané v samostatném výkazu o finanční situaci dceřiné firmy
24	<p>PODNIKOVÉ KOMBINACE – PŘIDRUŽENÉ A SPOLEČNÉ FIRMY</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definování přidružených a společných firem • Příprava konsolidovaných výkazů zahrnujících jednu dceřinou firmu a buď přidruženou nebo společnou firmu

Zkouška:

- 1 strukturovaný příklad věnovaný konsolidované účetní závěrce – 25 bodů
- 3 strukturované příklady (á 25 bodů) věnované ostatním tématům – 75 bodů

Doporučená literatura:

- Křivánková, M. – Šrámková, A. (2017). Mezinárodní standardy účetního výkaznictví – praktické aplikace. Praha: Institut certifikace účetních.
- Křivánková, M. (2020). Mezinárodní standardy účetního výkaznictví – cvičné příklady.

8 – FINANČNÍ MANAGEMENT

Cíl:	Seznámit se s principy dlouhodobého finančního managementu, zhodnotit investiční projekt včetně stanovení nákladů kapitálu, identifikovat zdroje financování, porozumět principům dlouhodobého finančního plánování a oceňování firmy. Osvojit si znalosti z oblasti akvizic, fúzí a řízení finančních rizik.
Návaznost:	Rozšiřuje a prohlubuje znalosti z kursu Řízení výkonnosti.

1	<p>PODSTATA A ÚČEL FINANČNÍHO ŘÍZENÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podstata finančního řízení • Vztahy mezi finančními cíli, cíli firmy a firemní strategií • Různé cíle finančního řízení (maximalizace hodnoty podniku, maximalizace zisku, růst zisku na akcii, růst dividendy na akcii)
2	<p>AKCIONÁŘI A JEJICH VLIV NA FIREMNÍ CÍLE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Konflikt zájmů mezi akcionáři a vedením firmy • Úloha managementu při naplňování cílů akcionářů • Hodnocení naplňování cílů akcionářů • Motivace k dosažení cílů akcionářů (odměňování managementu)
3	<p>ZÁKLADY FINANČNÍ MATEMATIKY</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jednoduché úročení a diskontování <ul style="list-style-type: none"> • Jednoduchý úrok • Standardy úročení • Složené úročení <ul style="list-style-type: none"> • Složený úrok • Področní složené úročení • Reálná, nominální, čistá a efektivní úroková sazba • Časová hodnota peněz <ul style="list-style-type: none"> • Budoucí a současná hodnota jednorázového vkladu • Budoucí a současná hodnota anuity • Splátkový kalendář • Výpočetní aspekty akcií <ul style="list-style-type: none"> • Základní pojmy a typy akcií • Cena akcie • Odběrní právo na akcie • Výpočetní aspekty dluhopisů <ul style="list-style-type: none"> • Základní pojmy a typy dluhopisů • Cena a výnos do doby splatnosti dluhopisu • Durace
4	<p>INVESTIČNÍ ROZHODOVÁNÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podstata investičního rozhodování a proces hodnocení projektů <ul style="list-style-type: none"> • Rozdíl mezi náklady a investičními výdaji a mezi stálými aktivy a pracovním kapitálem • Úloha investičního rozhodování • Techniky nediskontovaných peněžních toků <ul style="list-style-type: none"> • Průměrná výnosnost • Doba návratnosti • Techniky diskontovaných peněžních toků <ul style="list-style-type: none"> • Výpočet čisté současné hodnoty a vnitřního výnosového procenta – výhody a nevýhody

	<ul style="list-style-type: none"> • Zohlednění inflace při výpočtu diskontovaných peněžních toků • Nákladová kritéria hodnocení investičních projektů
5	ZDROJE FINANCOVÁNÍ <ul style="list-style-type: none"> • Kapitálová struktura <ul style="list-style-type: none"> • Náklady vlastního kapitálu • Náklady dluhu • Průměrné a přírůstkové náklady kapitálu • Vážené průměrné náklady na kapitál (WACC) a jejich využití v investičním rozhodování • Optimalizace kapitálové struktury • Zdroje krátkodobého a dlouhodobého financování <ul style="list-style-type: none"> • Kontokorent, krátkodobý úvěr, obchodní závazky, leasing • Vlastní kapitál, dlouhodobé závazky, leasing • Volba leasingu a úvěru pro financování <ul style="list-style-type: none"> • Daňové, účetní a právní aspekty leasingu a úvěru • Cena leasingu, leasingový koeficient • Metoda diskontovaných výdajů na leasing a úvěr • Čistá výhoda leasingu
6	FINANČNÍ PLÁNOVÁNÍ <ul style="list-style-type: none"> • Krátkodobé finanční plánování • Platební kalendář • Dlouhodobé finanční plánování <ul style="list-style-type: none"> • Metody • Plánovací horizont • Plánová rozvaha • Plánová výsledovka • Plánový výkaz cash flow
7	OCEŇOVÁNÍ FIRMY <ul style="list-style-type: none"> • Účel a podstata oceňování firmy • Metody oceňování firem <ul style="list-style-type: none"> • Výnosové metody: DCF, EVA, dividendový diskontní model • Metody založené na hodnotě aktiv: substanční hodnota, likvidační hodnota • Metody tržního srovnání: P/E, P/BV
8	AKVIZICE A FÚZE <ul style="list-style-type: none"> • Akvizice a fúze jako metoda expanze • Právní rámec akvizic a fúzí • Zhodnocení plánované akvizice • Dopad akvizic na bohatství akcionářů • Synergie tržeb, nákladů a finanční synergie • Oceňování akvizic a fúzí • Financování akvizic a fúzí • Dopad akvizice na rizikový profil nabyvatele <ul style="list-style-type: none"> • Model založený na účetní hodnotě – jako ocenění akvizice, která nemění finanční riziko ani riziko podnikání nabyvatele • Komparativní tržní metody – jako ocenění akvizice, která ovlivní finanční riziko nabyvatele • Modely cash flow (EVA, MVA) – jako ocenění akvizice, která ovlivní finanční riziko i riziko podnikání nabyvatele
9	RISK MANAGEMENT

	<ul style="list-style-type: none"> • Pojem rizika a nejistoty • Úloha risk managementu v procesu řízení • Poměňování rizik a příležitostí • Integrované řízení firemních rizik • Analýza rizik podnikatelských aktivit a projektů <ul style="list-style-type: none"> • Proces analýzy a řízení rizik • Metody a nástroje analýzy rizik • Metoda FMEA, tvorba krizových scénářů
10	<p>TREASURY A ŘÍZENÍ RIZIK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Měnové, transakční a ekonomické riziko • Riziko úrokových sazeb • Důvody kolísání měnových kursů a úrokových sazeb • Předpovídání měnových kursů • Role peněžních trhů, bank a finančních institucí • Instrumenty peněžního trhu a jejich charakteristiky • Řízení finančních rizik • Zajišťování měnového a úrokového rizika • Oceňování pevných termínovaných operací – futures, forwardy, swapy • Oceňování opcí

Zkouška:

- teorie (20 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
- 4 strukturované příklady (80 bodů):
 - investiční rozhodování a financování
 - finanční plánování a oceňování firmy
 - řízení finančních rizik
 - ostatní témata (okruhy 3, 8, 9)

Doporučená literatura:

- Mrkvička, J. – Strouhal, J. (2014). Manažerské finance. Praha: Institut certifikace účetních.
- Strouhal, J. – Hrdý, M. (2018). Finanční management. Praha: Institut certifikace účetních.
- Mrkvička, J. – Strouhal, J. (2009). Cvičné příklady – Manažerské finance. Praha: Institut certifikace účetních.

9 – STRATEGICKÝ MANAGEMENT

Cíl:	Získat znalosti zákonitostí úspěšného řízení firmy a přehled o soudobé praxi managementu. Seznámit se s moderními manažerskými metodami a technikami a osvojit si schopnost a dovednost jejich aplikace v praxi pro potřeby profesního účetního. Seznámit se s problematikou strategicky orientovaného manažerského účetnictví, odpovědnostního účetnictví a řešením cenových rozhodování.
Návaznost:	Prohlubuje znalosti ze stupně certifikovaný účetní ze zkoušek Řízení malých a středních firem a Řízení výkonnosti.

PODNIKOVÝ MANAGEMENT	
1	FIRMA, JEJÍ OKOLÍ A FIREMNÍ INTEGRACE <ul style="list-style-type: none"> • Podnikání v podmínkách tržního hospodářství • Firma a její základní atributy, druhy firem • Firemní integrace
2	ÚLOHA FIREMNÍHO MANAGEMENTU <ul style="list-style-type: none"> • Základní pojmy z oblasti firemního managementu • Základní přístupy k řízení firmy • Systémový přístup k řízení firmy <ul style="list-style-type: none"> • Komplexní pohled na firmu – vnitřní a vnější souvislosti • Modely řízení firmy • Pravidla, metody, nástroje a prostředky řízení firmy
3	PLÁNOVÁNÍ JAKO PRIMÁRÍ MANAŽERSKÁ FUNKCE <ul style="list-style-type: none"> • Stanovení vize firmy • Stanovení strategie firmy a dílčích strategií • Realizace strategie na základě projektů a plánů
4	KONTROLA V ŘÍZENÍ <ul style="list-style-type: none"> • Úkoly a zásady kontroly • Podmínky účinné kontroly • Základní typy kontrol při řízení firmy
5	MANAŽERSKÉ ROZHODOVÁNÍ <ul style="list-style-type: none"> • Základní pojmy v oblasti rozhodování • Postup rozhodování • Rozhodovací metody
6	PROCESNÍ PŘÍSTUPY K ŘÍZENÍ <ul style="list-style-type: none"> • Integrace dodavatelů a zákazníků do firemních procesů • Procesní mapy
7	METODY A NÁSTROJE REENGINEERINGU <ul style="list-style-type: none"> • Základní smysl reengineeringu • Změny v organizační struktuře a myšlení pracovníků • Zavádění principů reengineeringu
8	ZNALOSTNÍ MANAGEMENT – ÚLOHA, CÍLE A FUNKCE <ul style="list-style-type: none"> • Znalosti, informace a data – vymezení základních pojmů • Úloha a cíle znalostního managementu
9	ŘÍZENÍ INTELKTUÁLNÍHO KAPITÁLU <ul style="list-style-type: none"> • Formy intelektuálního kapitálu • Metody a nástroje řízení
10	ŘÍZENÍ INOVACÍ <ul style="list-style-type: none"> • Inovace a inovační potenciál firmy

	<ul style="list-style-type: none"> • Oblasti inovačního procesu • Strategické řízení a inovační program
11	<p>PROJEKTOVÝ MANAGEMENT – ÚLOHA, CÍLE A FUNKCE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Základní pojmy projektového řízení • Metody projektového řízení
12	<p>FÁZE ŘÍZENÍ PROJEKTU</p> <ul style="list-style-type: none"> • Předprojektová fáze – studie proveditelnosti • Plánovací fáze projektu • Realizační fáze projektu • Vyhodnocení projektu
13	<p>SDRUŽOVÁNÍ FIREM</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koncentrace a kooperace • Fúze a akvizice • Strategické aliance, clustery, virtuální firmy
14	<p>SPOLEČNÉ A NADNÁRODNÍ FIRMY</p> <ul style="list-style-type: none"> • Společné podnikání bez kapitálové účasti • Společné podnikání s kapitálovou účastí • Joint ventures • Nadnárodní firmy
15	<p>RESTRUKTURALIZACE FIRMY</p> <ul style="list-style-type: none"> • Příčiny a důvody k restrukturalizaci firmy • Organizační restrukturalizace • Procesní restrukturalizace
16	<p>ROLE CFO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investiční příležitosti a alokace kapitálových zdrojů • Minimalizace nákladů kapitálu firmy • Komunikace s akcionáři ohledně finanční politiky firmy • Finanční plánování a kontrola • Řízení rizik • Efektivní využívání zdrojů • Dodržování etických pravidel, etický rámec finanční politiky firmy a hodnocení jeho dopadu na finanční řízení firmy
17	<p>REORGANIZACE A REKONSTRUKCE FINANCOVÁNÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Předvídání úpadku firmy, riziko úpadku firmy • Finanční rekonstrukce jako řešení konkrétního problému firmy, dopad na poskytovatele kapitálu • Strategie reorganizace a její výhody a nevýhody • Management buy-out a buy-in
MANAŽERSKÉ ÚČETNICTVÍ	
18	<p>NÁKLADY A JEJICH KLASIFIKACE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení nákladů ve finančním a manažerském účetnictví • Pojetí nákladů (finanční, hodnotové, ekonomické) • Klasifikace nákladů <ul style="list-style-type: none"> • Druhové členění nákladů • Účelové členění nákladů • Kalkulační členění nákladů • Členění nákladů ve vztahu k objemu prováděných výkonů • Modelování nákladů (nákladová funkce) • Analýza bodu zvratu

	<ul style="list-style-type: none"> • Náklady z hlediska manažerského rozhodování • Relevantní a irelevantní náklady • Utopené náklady • Explicitní a implicitní náklady • Oportunitní náklady • Kalkulační druhy nákladů
19	KALKULAČNÍ ÚČETNICTVÍ <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení pojmu kalkulace nákladů • Alokace nákladů a alokační principy • Klasifikace nákladů • Absorpční kalkulace <ul style="list-style-type: none"> • Přiřazování nákladů pomocí rozvrhové základny • Přirážková kalkulace • Neabsorpční kalkulace <ul style="list-style-type: none"> • Kalkulace variabilních nákladů • Využití variabilních nákladů pro manažerské rozhodování • Activity-based costing
20	ODPOVĚDNOSTNÍ ÚČETNICTVÍ A PŘEDPOKLADY JEHO FUNGOVÁNÍ <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení problematiky • Odpovědnostní účetnictví • Předpoklady účinného fungování odpovědnostního účetnictví <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení míry a oblastí pravomoci a odpovědnosti • Dílčí kritéria pravomoci a odpovědnosti • Motivační účinnost • Strukturální otázky odpovědnostního řízení • Organizační struktura firmy <ul style="list-style-type: none"> • Centralizace a decentralizace • Faktory ovlivňující míru centralizace a decentralizace v odpovědnostním řízení • Ekonomická struktura firmy <ul style="list-style-type: none"> • Nákladově řízené středisko • Ziskové středisko • Rentabilitní středisko • Investiční středisko • Výnosové středisko • Výdajové středisko • Vnitropodnikové ceny <ul style="list-style-type: none"> • Pojetí a funkce vnitropodnikových cen <p>Druhy vnitropodnikových cen</p>
21	INFORMACE MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ PRO CENOVÁ ROZHODOVÁNÍ <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení základních pojmů <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení „správné“ ceny • Cenová diferenciacce a diskriminace • Vliv konkurenční situace a chování na trhu na ceny <ul style="list-style-type: none"> • Monopolní trh • Oligopolní trh • Monopolistická konkurence • Určení ceny v závislosti na reakci spotřebitele <ul style="list-style-type: none"> • Poptávkově orientované metody tvorby cen

	<ul style="list-style-type: none"> • Empiricky určená cena • Nákladově orientované metody tvorby cen • Konkrétní příklady praktické tvorby cen <ul style="list-style-type: none"> • Relace cen ve skupině výkonů • Cena doplňkových výkonů
22	<p>STRATEGICKY ORIENTOVANÉ MANAŽERSKÉ ÚČETNICTVÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Příčiny rozvoje manažerského účetnictví pro strategické řízení • Kalkulace cílových nákladů a kalkulace životního cyklu <ul style="list-style-type: none"> • Metody snižování nákladů v předvýrobních etapách • Omezení kalkulace cílových nákladů • Kalkulace životního cyklu • Řízení aktivit, činností a procesů <ul style="list-style-type: none"> • Význam vymezení aktivit, činností a procesů pro řízení nákladů • Metoda Just-In-Time (JIT) • Hodnotové řízení kvality • Strategické řízení vnitropodnikových útvarů <ul style="list-style-type: none"> • Hodnotová oblast • Oblast vnitřních procesů • Zákaznická oblast • Zaměstnanecká oblast

Zkouška:

- teorie (20 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
- esejové otázky a případové studie (40 bodů)
- praktické příklady (40 bodů)

V rámci zkoušky by měla být oblast strategického managementu zastoupena z 50 %, oblast manažerského účetnictví rovněž z 50 %.

Doporučená literatura:

- Pitra, Z. (2008). Podnikový management. Praha: Institut Svazu účetních.
- Veber, J. (2015). Management – Základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita. Praha: Management Press.
- Král, B. a kol. (2019). Manažerské účetnictví. Praha: Management Press.
- Šoljaková, L. (2007). Cvičné příklady – Manažerské účetnictví. Praha: Institut Svazu účetních.

10 – AUDITING A VNITŘNÍ KONTROLA

Cíl:	Poskytnout adeptům účetní profese základní znalosti účelu a cílů auditu. Osvojit si základní auditorské postupy, znalosti a dovednosti vnitřních kontrol účetní jednotky a v základních testech věcné správnosti. Získat znalosti v oblasti metod a nástrojů využívaných k hodnocení interních firemních procesů a aktivit. Prohloubit znalosti kontrolních mechanismů v účetnictví.
Návaznost:	Prohlubuje znalosti z kursů Finanční účetnictví v České republice, IFRS Specialista, Řízení malých a středních firem a Strategický management.

1	PODSTATA A CÍLE AUDITU <ul style="list-style-type: none"> • Vývoj auditu ve světě a v České republice • Teoretické aspekty, podstaty a cíle auditu odvození od teorie zastoupení
2	PRÁVNÍ ÚPRAVA <ul style="list-style-type: none"> • Úprava obecně závaznými právními předpisy • Specifické požadavky na auditory v rámci auditu subjektů veřejného zájmu • Podrobná úprava vnitřními předpisy Komory auditorů České republiky
3	ODPOVĚDNOST AUDITORA <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení právní, morální a etické odpovědnosti auditora • Problematika praní špinavých peněz
4	ETIKA V AUDITORSKÉ ČINNOSTI <ul style="list-style-type: none"> • Problematika etického chování auditora • Obecné pojetí etiky a profesní etiky • Podrobný popis Etického kodexu Komory auditorů České republiky
5	AUDITORSKÉ POSTUPY PŘED UZAVŘENÍM ZAKÁZKY <ul style="list-style-type: none"> • Seznámení se s těmi auditorskými postupy, které musí auditor bezpodmínečně zvládnout před tím, než s klientem uzavře smlouvu o ověřování účetní závěrky • Stanovení podmínek zakázky jako stěžejního problému dlouhodobé obchodní spolupráce auditora a klienta
6	AUDITORSKÉ POSTUPY PO UZAVŘENÍ ZAKÁZKY <ul style="list-style-type: none"> • Komplexní poznání klienta, plánování auditu, auditorské testy • Auditorské riziko, jeho vyhodnocení a reakce na něj • Problematika jednotlivých tvrzení • Koncept významnosti auditu • Závěr auditu, následné události, vyhodnocení nepřetržitého chování účetní jednotky
7	ZPRÁVA AUDITORA <ul style="list-style-type: none"> • Zpráva auditora jako výstupní veličina celého auditního procesu • Popis struktury auditorské zprávy a skutečností, které významně ovlivňují názor auditora na sestavenou a předloženou účetní závěrku (výrok auditora), modifikace výroku auditora • Dopis auditora pro vedení účetní jednotky, jakožto další signální informace na výstupu auditní činnosti
8	AUDIT A VÝPOČETNÍ TECHNIKA <ul style="list-style-type: none"> • Výpočetní technika a zpracování účetnictví • Využití výpočetní techniky v auditu • Vliv digitalizace a automatizace na audit
9	AUDIT ROZVAHY <ul style="list-style-type: none"> • Testování jednotlivých rozvahových položek na nadhodnocení a podhodnocení

	<ul style="list-style-type: none"> • Reakce na rizika na úrovni tvrzení (existence, vlastnictví, správné období, ocenění atd.) • Ověřování souvztažných položek rozvahy či výkazu zisku a ztráty jako důsledek zásady podvojnosti účetního zápisu • Analýza poměrových ukazatelů
10	AUDIT VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY <ul style="list-style-type: none"> • Testování jednotlivých položek výkazu zisku a ztráty na nadhodnocení a podhodnocení • Reakce na rizika na úrovni tvrzení (existence, vlastnictví, správné období, ocenění atd.) • Ověření souvztažných položek rozvahy či výkazu zisku a ztráty jako důsledek podvojnosti účetního zápisu • Analýza poměrových ukazatelů
11	AUDIT PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY <ul style="list-style-type: none"> • Příloha jako důležitý informační zdroj pro uživatele účetní závěrky • Zaměření auditu na dodržení předepsaného obsahu • Koncept významnosti informací uváděných v příloze účetní závěrky, informování o skutečnostech, které nejsou přímo vymezeny Zákonem o účetnictví či prováděcími právními předpisy
12	AUDIT PŘEHLEDU O PENĚŽNÍCH TOCÍCH <ul style="list-style-type: none"> • Ověření správnosti sestavení výkazu z hlediska jeho obsahu, struktury a vazby na související účetní výkazy • Metody sestavení přehledu o peněžních tocích • Obsah části výkazu sestaveného nepřímou metodou a částí sestavených přímou metodou • Analýza poměrových ukazatelů
13	AUDIT VÝROČNÍ ZPRÁVY <ul style="list-style-type: none"> • Význam a funkce výroční zprávy • Zákonná povinnost sestavení a auditu výroční zprávy • Přístup auditora k ověření výroční zprávy a technické problémy, které při tom vznikají • Obsah výroční zprávy a kontrola jeho dodržení • Zpráva o vztazích • Zpráva o platbách
14	SPECIFICKÉ POŽADAVKY NA AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY <ul style="list-style-type: none"> • Komunikace auditora skupiny s auditorem složky • Význam auditora složky v rámci auditu konsolidované účetní závěrky
15	SPECIFICKÉ POŽADAVKY NA AUDIT SUBJEKTŮ VEŘEJNÉHO ZÁJMU <ul style="list-style-type: none"> • Vymezení pojmu subjekt veřejného zájmu • Specifika zprávy auditora pro subjekt veřejného zájmu • Specifika auditu subjektu veřejného zájmu vyplývající z Nařízení EU 537/2014
16	VYUŽITÍ STATISTICKÝCH METOD V AUDITU <ul style="list-style-type: none"> • Výběr vzorků na základě statistických metod, indukce a úsudky • Intervaly spolehlivosti • Určení minimálně nutné velikosti vzorku • Využití regresní a korelační analýzy v auditu • Benfordův test a další testování hypotéz
17	AUDITORSKÉ DŮKAZNÍ INFORMACE <ul style="list-style-type: none"> • Základní požadavky na auditorské důkazní informace • Metody získávání auditorských důkazních informací

	<ul style="list-style-type: none"> • Testy spolehlivosti jako zdroj prověření účinnosti vnitřního kontrolního systému • Testy věcné správnosti jako zdroj prověření jednotlivých tvrzení (existence, úplnosti, vlastnictví, ocenění, zobrazení, vykazání a zveřejnění jednotlivých položek a hospodářských operací)
18	KOMUNIKACE ÚČETNÍ JEDNOTKA x AUDITOR
19	INTERNÍ AUDIT, AUDIT JAKOSTI, EKOLOGICKÝ AUDIT <ul style="list-style-type: none"> • Interní audit, jeho vznik a vývoj • Vzájemná spolupráce interního a externího auditora • Vliv auditu jakosti a ekologického auditu na finanční audit
20	INTERNÍ AUDIT A VNITŘNÍ KONTROLA <ul style="list-style-type: none"> • Interní audit a vnitřní kontrola – účel, cíle a funkce • Mezinárodní a národní standardy interního auditu • Zákon Sarbanes-Oxley a vnitřní kontrolní systém

Zkouška:

- testové otázky (20 bodů) – multiplechoice (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
- otázky s volnou odpovědí, případové studie (80 bodů)

Zkoušku by z 80 % měl tvořit okruh věnovaný externímu auditu a z 20 % oblast věnovaná internímu auditu.

Doporučená literatura:

- Müllerová, L. – Králíček, V. (2020). Auditing pro manažery aneb jak porozumět ověřování účetní závěrky statutárním auditorem. Praha: Wolters Kluwer.
- Müllerová, L. – Králíček, V. (2020). Auditing. Praha: Oeconomica.
- Dvořáček, J. (2003). Interní audit a kontrola. Praha: C.H. Beck.
- Králíček, V. – Molín, J. (2014). Vnější a vnitřní kontrola z pohledu managementu. Praha: Wolters Kluwer.
- relevantní zákony a navazující předpisy z oblasti auditingu a vnitřní kontroly

PŘEVODOVÝ MŮSTEK

Úspěšně zvládnutá původní zkouška	Uznatelná nová zkouška
certifikovaný účetní	
1 – Účetnictví + 6 – Fin. účetnictví a výkaznictví	1 – Finanční účetnictví v České republice
2 – Právo	2 – Právo v podnikání
3 – KM/IT	3 – Informační a komunikační technologie
4 – Man. ekonomika + 7 – Prof. chování a kom.	4 – Řízení malých a středních firem
5 – Daně	5 – Daňový systém České republiky
<i>nelze uznat (MUCE)</i>	6 – Řízení výkonnosti
účetní expert	
10 – IFRS (IFRS specialista)	7 – IFRS specialista
8 – Manažerské finance + 11 – Finanční řízení	8 – Finanční management
9 – Man. účetnictví + 12 – Podn. management	9 – Strategický management
13 – Auditing a vnitřní kontrola	10 – Auditing a vnitřní kontrola